



Document riscuri contractant / autoritate contractantă

Autoritatea contractantă aduce la cunoștința operatorilor economici interesați de procedura de achiziție aferentă încheierii unor contracte de furnizare a produselor tip:

*Lot 1 – "Materiale de vizibilitate" din cadrul proiectului „Firefighter Intensive Ground Training in the Cross-Border Area” – ROHU00059-FIGT, finanțat prin Programul Interreg VI-A România–Ungaria 2021–2027.*

*Lot 2 – "Materiale de vizibilitate" din cadrul proiectului „Forest Firefighting with Aerial Support” – FAST, cod ROMD00184, finanțat prin Programul Interreg NEXT România–Republica Moldova 2021–2027.*

următoarele riscuri aferente procesului de achiziție și obiectului contractului, precum și măsurile de gestionare a acestora:

Nr. crt.	Riscuri identificate	Măsuri de gestionare / prevenire sau reducere a consecințelor
<b>A. Riscuri asociate portofoliului de procese de achiziție publică</b>		
<b>1.</b>	<b>Riscul privind alegerea modalităților de achiziție</b>	
	Riscul legat de raportarea la valoarea estimată cumulată a produselor, serviciilor și lucrărilor care sunt considerate similare în conformitate cu art. 17, alin. (1), lit. a) HG 395/2016.	Stabilirea corespunzătoare a valorii estimate a achiziției prin raportarea la oferte de calitate corespunzătoare și cu preț just raportat la valoarea bunurilor similare de pe piața concurențială.
<b>2.</b>	<b>Riscuri asociate capacității autorității contractante</b>	
	Riscuri asociate lipsei de competențe necesare planificării portofoliului de achiziții publice	Organizarea de întâlniri periodice sau ori de câte ori este necesar cu membri serviciului achiziției publice în vederea perfecționării cunoștințelor în domeniul achizițiilor publice.
	Riscuri asociate resurselor umane (supraîncărcare cu personal sau personal insuficient, conflict de interese, lipsa competențelor necesare)	Stabilirea unui cadru de derulare a achizițiilor transparent, bazat pe corectitudine, imparțialitate și tratament egal al ofertanților.
	Provocări legate de resursele timp (calendar al activităților nerealist, termene limită greu de îndeplinit)	Optimizarea procesului de achiziție prin proiectarea calendarului procedurii și integrarea managementului calității și al riscului la nivelul etapelor procedurale.
	Riscuri asociate resurselor financiare (buget insuficient)	Verificarea bugetului, înainte de demararea procedurii de achiziție publică, astfel încât o eventuală construcție eronată a acestuia să fie prevenită.
<b>3.</b>	<b>Riscuri cu privire la utilizarea de metode pentru evitarea aplicării procedurilor de atribuire</b>	
	Riscuri cu privire la utilizarea de metode	Autoritatea contractantă va stabili valoarea

Nr. crt.	Riscuri identificate	Măsurile de gestionare / prevenire sau reducere a consecințelor
	de calcul al valorii estimate a achiziției cu scopul de a evita aplicarea procedurilor de atribuire în conformitate cu art. 11, alin (1) Legea 98/2016	estimată a achiziției utilizând metode de calcul juste și în conformitate cu legislația în vigoare, astfel încât valoarea estimată a achiziției să determine corect procedura de atribuire.
<b>B. Riscuri asociate contextului în care se derulează procesul de achiziție publică</b>		
<b>1.</b>	<b>Riscuri economice</b>	
	Riscuri legate de finanțare	Verificarea bugetului de către managerul de proiect, astfel prevenind constructia eronata a unui buget (prea mare sau prea mic) fata de plafonul maxim admis de către institutia finanțatoare.
<b>2.</b>	<b>Riscuri socio-culturale</b>	
	Riscul de fraudă, mită, furt, neglijență profesională	Toleranță zero față de fraudă, mită, furt, neglijență profesională
	Lipsa capacităților echipei	Prevenirea prin gestiunea programelor de lucru, alocarea și planificarea oamenilor pe proiecte, atingând echilibrul optim din punctul de vedere al capacității.
<b>C. Riscuri interne asociate gestionării procesului de achiziție publică</b>		
<b>1.</b>	<b>Riscuri contractuale</b>	
	Riscuri în ceea ce privește asumarea răspunderii	Aplicarea prevederilor din modelul de contract referitoare la neîndeplinirea obligațiilor contractuale de către părți
	Riscuri legate de plata de daune-interese	Aplicarea prevederilor din modelul de contract referitoare la plata de daune-interese
	Pe parcursul derulării contractului, se constată că contractantul se afla, la momentul atribuirii contractului, în una dintre situațiile care ar fi determinat excluderea sa din procedura de atribuire potrivit art. 164-167 din Legea 98/2016 privind achizițiile publice cu modificările și completările ulterioare.	Denunțarea unilaterală a contractului în conformitate cu prevederile din modelul de contract de furnizare produse.
	Pe parcursul derulării contractului, se constată că, contractul nu ar fi trebuit să fie atribuit contractantului respectiv, având în vedere o încălcare gravă a obligațiilor care rezultă din legislația europeană relevantă și care a fost constatată printr-o decizie a Curții de Justiție a Uniunii Europene.	Denunțarea unilaterală a contractului în conformitate cu prevederile din modelul de contract de furnizare produse.
	Întârzieri în semnarea contractului	Planificarea activităților folosind marje de timp de siguranță, astfel încât să poată fi evitată o întârziere nejustificată a semnării contractului.
	Imposibilitatea Contractantului de a livra produsul în conformitate cu cerințele autorității contractante și a propunerii tehnice depuse.	Aplicarea prevederilor din modelul de contract de furnizare produse referitoare la modificare propunerii tehnice, reținere garanție de bună execuție și reziliere contract.

Nr. crt.	Riscuri identificate	Măsuri de gestionare / prevenire sau reducere a consecințelor
	Contractantul implică noi subcontractanți, ulterior, în executarea contractului, fără a avea acordul scris al Autorității Contractante.	Aplicarea prevederilor din modelul de contract de furnizare produse referitoare la implicarea de noi subcontractanți.
	Execuție/Livrarea cu întârziere a produselor ce fac obiectul contractului de furnizare produse	Aplicarea prevederilor din modelul de contract de furnizare produse în caz de execuție/livrare cu întârziere.
<b>2.</b>	<b>Riscuri financiare</b>	
	Nerespectarea termenelor și condițiilor de plată de către autoritatea contractantă	Aplicarea prevederilor din modelul de contract de furnizare produse, referitoare la penalitățile de întârziere.
<b>3.</b>	<b>Riscuri legate de personal</b>	
	Sistemul de stimulare a personalului	Aplicarea unui set de măsuri care vizează valorile și nevoile interne ale angajaților, stimulând nu numai munca în ansamblul său, ci, în primul rând, sârguința, inițiativa și dorința de a lucra.
<b>D. Riscuri asociate procedurii de achiziție publică</b>		
<b>1.</b>	<b>Riscuri asociate clauzelor contractuale obligatorii</b>	
	Termeni și condiții inacceptabile pentru anumiți operatori economici	Redactarea clară și suficient de cuprinzătoare a clauzelor contractuale, cu efectul identificării/stabilirii unui management performant al contractului, care să gestioneze derularea eficientă a acestuia.
<b>2.</b>	<b>Riscuri asociate pregătirii și evaluării ofertelor</b>	
	Riscul real sau perceput de încălcare a confidențialității în furnizarea răspunsurilor la solicitările de clarificări	Aplicarea confidențialității în furnizarea răspunsurilor la solicitările de clarificări.
	Decizii de atribuire pe criterii subiective	Stabilirea în documentația de atribuire sau în anunțul de participare a unor criterii de calificare și selecție sau a unor factori de evaluare în conformitate cu legislația în vigoare și aplicarea întocmai a acestora.
<b>3.</b>	<b>Riscuri asociate evaluării procesului de achiziție publică</b>	
	Imposibilitatea de a evalua gestionarea procesului de achiziție	Autoritatea contractantă va aplica o procedură competitivă, cu respectarea condițiilor prevăzute de legislația națională și comunitară, inclusiv în situația apariției unor evenimente imprevizibile sau în prezența unor circumstanțe neprevăzute
<b>E. Riscuri tehnice</b>		
<b>1.</b>	<b>Riscuri asociate dezvoltării tehnologice</b>	
	Riscuri datorate noilor metode de producție	Identificarea timpurie a potențialelor probleme (abordare proactivă) ca posibil suport în luarea deciziilor de alocare a resurselor.
<b>2.</b>	<b>Alte riscuri tehnice</b>	
	Riscuri asociate informațiilor de bază ale proiectului	Obiectivele proiectului sunt corelate cu cele ale programului pentru care s-a realizat cererea de finanțare.
<b>F. Riscuri comerciale</b>		

Nr. crt.	Riscuri identificate	Măsuri de gestionare / prevenire sau reducere a consecințelor
1.	<b>Riscuri comerciale datorate performanței tehnice a contractantului</b>	
	Daune-interese datorate întârzierilor, caracteristicilor tehnice și de performanță insuficiente sau greșite	Aplicarea prevederilor din modelul de contract de furnizare produse referitoare la penalitățile de întârziere.
	Evenimente de forță majoră	Aplicarea prevederilor din modelul de contract de furnizare produse referitoare la forță majora

