

APROB  
COMANDANT U.M. 0543  
Lt. Col.  
BENEA Ciprian-Emanuel

DE ACORD, ROG A APROBA  
OFITER I  
*Claudiu Ionuț*  
Slt  
POSTOLICI-URSACHI Claudiu-Ionuț

#### Riscuri contractant / autoritate contractantă

Autoritatea contractantă aduce la cunoștința operatorilor economici interesați de procedura de achiziție publică privind încheierea unui contract pentru **Servicii de supervizare/supraveghere tehnică - dirigenție de șantier pentru lucrările aferente obiectivului de investiții „ Depozit regional pentru stocuri operaționale în situații de urgență la Depozitul 230 Rezerve Proprii Tecuci”** următoarele riscurilor aferente procesului de achiziție și obiectului contractului și măsuri de gestionare a acestora:

Nr. crt.	Riscuri	Măsuri de gestionare / prevenire sau reducere a consecințelor
<b>A. Riscuri asociate portofoliului de procese de achiziție publică</b>		
1	Riscul legat de raportarea la valoarea estimată cumulată a produselor, serviciilor și lucrărilor care sunt considerate similare în conformitate cu art. 17, alin. (1), lit. a) HG 395/2016.	Stabilirea corespunzătoare a valorii estimate a achiziției prin raportarea la toate procedurile de achiziție servicii de dirigenție de șantier ce se vor derula în cadrul Programului Dezvoltare Durabilă 2021-2027 (P.D.D.)
<b>Riscuri asociate capacității autorității contractante</b>		
2	Riscuri asociate lipsei de competențe necesare planificării portofoliului de achiziții publice	Organizarea de întâlniri periodice sau ori de câte ori este necesar cu membrii compartimentului achiziții publice în vederea perfecționării cunoștințelor în domeniul achizițiilor publice.
3	Riscuri asociate resurselor umane (supraîncărcare cu personal sau personal insuficient, conflict de interese, lipsa competențelor	Stabilirea unui cadru de derulare a achizițiilor transparent, bazat pe corectitudine, imparțialitate și tratament egal al ofertanților.

Nr. crt.	Riscuri	Măsuri de gestionare / prevenire sau reducere a consecințelor
	necesare)	
4	Provocări legate de resursele timp (calendar al activităților nerealist, termene limită greu de îndeplinit)	Optimizarea procesului de achiziție prin proiectarea calendarului procedurii și integrarea managementului calității și al riscului la nivelul etapelor procedurale.
<b>Riscuri cu privire la utilizarea de metode pentru evitarea aplicării procedurilor de atribuire</b>		
5	Riscuri cu privire la utilizarea de metode de calcul al valorii estimate a achiziției cu scopul de a evita aplicarea procedurilor de atribuire în conformitate cu art. 11, alin (1) Legea 98/2016	Autoritatea contractantă va stabili valoarea estimată a achiziției utilizând metode de calcul juste și în conformitate cu legislația în vigoare, astfel încât valoarea estimată a achiziției să determine corect procedura de atribuire.
<b>B. Riscuri asociate contextului în care se derulează procesul de achiziție publică</b>		
<b>Riscuri economice</b>		
6	Riscul valutar	Efectele riscului valutar au fost contracarate sau diminuate prin efectuarea plății sumelor datorate către contractant în moneda RON.
<b>Riscuri socio-culturale</b>		
7	Riscul de fraudă, mită, furt, neglijență profesională	Toleranță zero față de fraudă, începând cu adoptarea atitudinii potrivite de către conducere, respectiv o abordare proactivă, structurată și direcționată a gestionării riscului de fraudă.
8	Lipsa capacităților echipei	Prevenirea prin gestiunea programelor de lucru, alocarea și planificarea oamenilor, atingând echilibrul optim din punctul de vedere al capacității.
<b>C. Riscuri interne asociate gestionării procesului de achiziție publică</b>		
<b>Riscuri contractuale</b>		
9	Riscuri în ceea ce privește asumarea răspunderii	Aplicarea prevederilor din contract referitoare la neîndeplinirea obligațiilor contractuale de către părți
10	Riscuri legate de plata de daune-interese	Aplicarea prevederilor contract referitoare la plata de daune-interese
11	Pe parcursul derulării contractului, se constată că contractantul se afla, la momentul atribuirii contractului, în una dintre situațiile care ar fi determinat excluderea sa din procedura de atribuire potrivit art. 164-167 din Legea 98/2016 privind achizițiile publice cu modificările și completările ulterioare.	Denunțarea unilaterală a contractului în conformitate prevederilor din modelul de contract.
12	Pe parcursul derulării contractului, se constată că, contractul nu ar fi	Denunțarea unilaterală a contractului în conformitate prevederilor din modelul de

Nr. crt.	Riscuri	Măsuri de gestionare / prevenire sau reducere a consecințelor
	trebuie să fie atribuit contractantului respectiv, având în vedere o încălcare gravă a obligațiilor care rezultă din legislația europeană relevantă și care a fost constatată printr-o decizie a Curții de Justiție a Uniunii Europene.	contract.
13	Întârzieri în semnarea contractului	Planificarea activităților folosind marje de timp de siguranță, astfel încât să poată fi evitată o întârziere nejustificată a semnării contractului.
14	Imposibilitatea Contractantului de a presta serviciile în conformitate cu cerințele autorității contractante și a propunerii tehnice depuse.	Aplicarea prevederilor din modelul de contract referitoare la modificare propunerii tehnice și rezilierea contractului.
15	Contractantul implică noi subcontractanți, ulterior, în executarea contractului, fără a avea acordul scris al Autorității contractante.	Aplicarea prevederilor din modelul de contract referitoare la implicarea de noi subcontractanți.
16	Prestarea cu întârziere a serviciilor ce fac obiectul contractului	Aplicarea prevederilor din modelul de contract în caz de prestare cu întârziere.
<b>Riscuri financiare</b>		
17	Nerespectarea termenelor și condițiilor de plată de către autoritatea contractantă	Aplicarea prevederilor din modelul de contract, referitoare la penalitățile de întârziere.
<b>Riscuri legate de personal</b>		
18	Sistemul de stimulare a personalului	Aplicarea unui set de măsuri care vizează valorile și nevoile interne ale angajaților, stimulând nu numai munca în ansamblul său, ci, în primul rând, sârguința, inițiativa și dorința de a lucra.
<b>D. Riscuri asociate procedurii de achiziție publică</b>		
<b>Riscuri asociate clauzelor contractuale obligatorii</b>		
19	Termeni și condiții inacceptabile pentru anumiți operatori economici	Redactarea clară și suficient de cuprinzătoare a clauzelor contractuale, cu efectul identificării/stabilirii unui management performant al contractului, care să gestioneze derularea eficientă a acestuia.
<b>Riscuri asociate pregătirii și evaluării ofertelor</b>		
20	Riscul real sau perceput de încălcare a confidențialității în furnizarea răspunsurilor la solicitările de clarificări	Aplicarea confidențialității în furnizarea răspunsurilor la solicitările de clarificări.
21	Decizii de atribuire pe criterii subiective	Stabilirea în documentația de atribuire sau în anunțul de participare a unor criterii de calificare și selecție sau a unor factori de

Nr. crt.	Riscuri	Măsuri de gestionare / prevenire sau reducere a consecințelor
		evaluare în conformitate cu legislația în vigoare și aplicarea întocmai a acestora.
<b>Riscuri asociate evaluării procesului de achiziție publică</b>		
22	Imposibilitatea de a evalua gestionarea procesului de achiziție	Autoritatea contractantă va aplica o procedură competitivă, cu respectarea condițiilor prevăzute de legislația națională și comunitară, inclusiv în situația apariției unor evenimente imprevizibile sau în prezența unor circumstanțe neprevăzute
<b>E. Alte riscuri</b>		
23	Risc aferent profilului furnizorilor de investiție	Procedura riguroasa de analiza si alegere a furnizorilor; Condiții specifice in caietele de sarcini.
24	Risc de depășire a bugetului stabilit	Dezvoltare si monitorizare riguroasa a cash-flow-ului investiției; Managementul rezervelor; Condiții contractuale specifice;
25	Risc de depășire a termenelor stabilite	Dezvoltare si monitorizare riguroasa a calendarului de implementare a investiției; Condiții contractuale specifice;
26	Risc de șantier (mediu, sănătate, securitate in munca, erori umane, demolări, tehnice)	Regulament de șantier riguros; Condiții de Asigurări aplicate.
27	Risc legislativ si procedural	Cunoaștere si Monitorizare atenta a cadrului legislativ si procedural;
28	Risc reputațional	Aplicarea riguroasa a tuturor masurilor de evitare a riscurilor de implementare a proiectului de investiție;

**Întocmit**  
**Subofițer Tehnic Principal Achizitii Publice**

Sg.Maj.  
**SANDU-Daniela Elena**

